

## KASTÉLY ERDÉLYBEN KOALÍCIÓ

# AKCIÓTERV 2017 – 2018

(megvalósítási periódus: 2017. május 1 – 2018. december 31.)

## TARTALOM

A. A KASTÉLY ERDÉLYBEN PROGRAM VÍZIÓJA. A KASTÉLY ERDÉLYBEN KOALÍCIÓ .....	2
B. A KASTÉLY ERDÉLYBEN KOALÍCIÓ TAGJAI .....	5
C. SPECIFIKUS OPERATÍV INTÉZKEDÉSEK.....	7
C1. HOZZÁFÉRHETŐSÉG (H+).....	7
C2. ADATOK (A+).....	9
C3. PARTNERSÉG (P+) .....	10
C4. KÖZÖSSÉG (K+).....	12
C5. ÉRTÉKFOLYAMOK (E+).....	14
C6. KÉPVISELET (R+) .....	15
D. A MENEDZSMENT ÉS VÉGREHAJTÁS SPECIFIKUS INTÉZKEDÉSEI.....	17
E. AZ AKCIÓTERV INDIKÁTORAI .....	19
F. AZ AKCIÓTERV ELŐKÉSZÍTÉSE ALATT MEGFOGALMAZÓDOTT PROJEKTÖTLETEK .....	21

## A. A KASTÉLY ERDÉLYBEN PROGRAM VÍZIÓJA. A KASTÉLY ERDÉLYBEN KOALÍCIÓ

A „Kastély Erdélyben” egy erdélyi kastélyokért és kúriákért tevékenykedő közösségben és szervezeti hálózatban képzei el jövőjét, amely azok megőrzését, restaurálását és gazdasági-, kulturális-, közösségi- és turisztikai potenciáljának értékesítését szolgálja. A Kastély Erdélyben az addicionalitás, a fenntarthatóság, a kiegészítő jelleg és a személytől személyig terjedő közvetlen kapcsolatok elvére képzei el jövőjét építeni, melyek együttvéve egy olyan hálózatot és mozgalmat képeznek, melynek alapjai a megbízhatóság, a közös értékek és az a látásmód, mely a jelent (a kastélyok és kúriák állapotát) a jövő szolgálatába állítja.

A megvalósult jövőkép szerint az erdélyi kastélyok és kúriák társadalmi-gazdasági fenntarthatósága részben a bennük és környékükön folyó tevékenységeknek, részben pedig a különböző célcsoportok számára nyújtott hozzáadott értékeknek köszönhetően biztosított úgy, hogy közben nem sérül ezen épületek és épületcsoportok kulturális és közösségi értéke.

A stratégia jövőképében Erdély, mint Románia egyik régiója, olyan térséggé válik, amely stratégiai hangsúlyt fektet a kastélyok és kúriák értékére illetve ezen értékek védelmére, mint a kulturális örökség része, a romániai, európai és nemzetközi épített örökség védelmére vonatkozó kezdeményezésekkel összhangban, amelyek magukba foglalják a múltat és a jelent, illetve amelyek ennek a térségnek a gazdasági és társadalmi fejlődését szolgálják közép és hosszú távon.

Jövőképünk szerint Erdély egy olyan térség, melyben a turisztikai látványosságok egyik legjelentősebb tényezője a területén található kastélyok és kúriák, azonban ez a látványosság nem pusztán az épületet jelenti, hanem az egyéni és csoportos élmények összességét, amelyet a turista az emlékezetében őriz, a megélt tevékenységek, a bebarangolt helyek és az érzékszervei által észlelt egész légkör nyomán.

A jövőképünkben a Kastély Erdélyben megközelítés az erdélyi kastélyokkal és kúriákkal szembeni felelősségteljes helyi közösségek és regionális mozgalmak által válik teljessé, beleértve a közösségekhez tartozó személyeket és szervezeteket is, amelyekhez

kapcsolódhatnak olyan személyek és szervezetek a régió és az országon kívülről is, akik osztják ezt a jövőképet és készek együttműködni ezekkel a helyi közösségekkel.

Jövőképünk szerint a Kastély Erdélyben kezdeményezés közösségi mozgalommá és széleskörű hálózattá alakulhat, mely kapcsolatot teremt természetes személyek és szervezetek között gazdasági-, szociális-, környezeti- és kormányzási szempontból fenntartható módon, és amely az erdélyi kastélyok és kúriák támogatására irányuló tevékenységek számára megteremti a szükséges emberi, anyagi, szellemi és fizikai erőforrást. Ezen mozgalom által kialakul egy olyan kritikus tömeg és kapcsolatrendszer, amely hozzájárul egy közösségi erő létrejöttéhez, amely a maga során jelentős hozzáadott értéket biztosít ezen műemlékek és környezetük fenntartásához a társadalmi-gazdasági körforgásban, ezáltal is igazolva létezésük létjogosultságát és funkcionális szerepét hosszú távon.

Az éves akciótervek az átfogó stratégia életbe ültetését szolgálják, mégpedig középtávon, a strukturált tervezés és megvalósítás módszere segítségével. Ezek az akciótervek az általánosa stratégiához konkrét projekteket és tevékenységeket rendelnek, mégpedig mind az általános és specifikus célok, mind pedig a tematikus és horizontális prioritások figyelembe vételével.

Mindezek az intézkedések az egyes épületek és területek állapotának javulásához fognak vezetni, és ugyanakkor a kastély-hálózat megerősödéséhez is hozzájárulnak.

Az erdélyi kastély- és kúriatulajdonosokból, illetve működtetőkből álló Kastély Erdélyben Koalíció megalapításának legfontosabb oka nem más, mint az, hogy Erdély területén több mint 600 ilyen műemléképület található, és ezeknek a problémáját egyszerre megoldani teljes mértékben lehetetlen. Éppen ezért, egy olyan koalíció elindítását javasoltuk, amely néhány elkötelezett kastély- és kúriatuladonossal való együttműködésen alapszik, és amely idővel fokozatosan növekszik. Ennek köszönhetően a résztvevő tagok könnyebben és jobban bevonhatók a különböző kezdeményezésekbe, illetve a fokozatos növekedésnek köszönhetően, az új tagok bevonása is egyszerűbbé, gördülékenyebbé válik.

A Koalíció a következő elveken alapszik:

- A koalícióban részt vevő kastélyok és kúriák állagának megóvása és konzerválása, illetve a status quo megőrzéséhez szükséges minden lehetséges megelőzési intézkedés biztosítása;

- A koalíció tagjai számára releváns információs és promóciós kampányok előkészítése és megvalósítása;
- Alapszintű konzultáció biztosítása a hálózat tagjai számára különböző területeken dolgozó szakértőkkel való együttműködés segítségével;
- Humán-, fizikai vagy anyagi erőforrás biztosítása az itt említett tevékenységek lebonyolítására különböző adománygyűjtő kampányok megszervezése segítségével.

A Kastély Erdélyben Koalíció 2016. szeptember 1-jén kezdte el működését a Kastély Erdélyben program keretében. A koalíció koordinálását a PONT Csoport munkatársai biztosítják különböző szakterületen dolgozó szakértőkkel való együttműködés által.

## B. A KASTÉLY ERDÉLYBEN KOALÍCIÓ TAGJAI

Az akcióterv elkészülésének pillanatában a Kastély Erdélyben Koalíciót a következő kastélyok és kúriák alkotják:

Nr.	Elnevezés	Helység, megye
1.	Barabássy-kúria	Héderfája (Idrifaia), MS
2.	Bánffy-kúria	Apanagyfalu (Nușeni), BN
3.	Gencsy udvarház	Selymesilosva (Ilișua), SJ
4.	Bánffy-kúria	Fugad (Ciuguzel), AB
5.	Gaál-kúria	Dálnok (Dalnic), CV
6.	Thúry-Bányai kúria	Székelytamásfalva (Tamașfalău), CV
7.	Daniel-kastély	Olasztelek (Tălișoara), CV
8.	Daniel-kastély	Vargyas (Vârghiș), CV
9.	Degenfeld-kastély	Kutyfalva (Cuci), MS
10.	Gyulay-kastély	Marosnémeti (Mintia), HD
11.	Kornis-kastély	Szentbenedek (Mănăstirea), CJ
12.	Lészai-kúria	Magyargorbó (Gârbău), CJ
13.	Teleki-kastély	Gernyeszeg (Gornești), MS
14.	Ugron-kastély	Fiatfalva (Filiaș), HR
15.	Ugron-Mikó kúria	Bögöz (Mugeni), HR
16.	Urmánczy-kastély	Maroshévíz (Toplița), HR
17.	Rákóczy-Bánffy kastély	Gyalu (Gilău), CJ
18.	Zichy-kastély	Vajdaszetivány (Voivodeni), MS
19.	Bethlen-kastély	Bonyha (Bahnea), MS
20.	Rhédey-kastély	Erdőszentgyörgy (Sângeorgiu de Pădure), MS
21.	Mikes-kastély	Zabola (Zăbala), CV
22.	Sükösd-Bethlen kastély	Alsórákos (Racoș), BV
23.	Szentkereszty-kastély	Árkos (Arcuș), CV
24.	Kemény-kastély	Marosvécs (Brâncovenеști), MS
25.	Degenfeld-kastély	Hadad (Hodod), SM
26.	Stubenberg-kastély	Székelyhíd (Săcueni), BH
27.	Kálnoky-kastély	Miklósvár (Micloșoara), CV
28.	Bethlen-kúria	Keresd (Criș), MS
29.	Kálnoky-kastély	Olthévíz (Hoghiz), BV
30.	Guthman Valenta kastély	Olthévíz (Hoghiz), BV

A koalíció nyitott marad az akcióterv lebonyolításának teljes ideje alatt, következésképpen bármely más kastély és kúria tulajdonosa, működtetője csatlakozhat hozzá. A csatlakozás évi két alkalommal történik majd: minden év tavaszán és őszén lesznek majd felhívások újabb tagok csatlakozására. Ennek az akciótervnek a megvalósítási ideje alatt is lesznek csatlakozási-bővítési fázisok.

A koalícióhoz bármely kastély/kúria csatlakozhat a tulajdonviszonyra való tekintet nélkül.

Földrajzi elhelyezkedés szempontjából a Koalíció a következő megyékből várja kastélyok/kúriák csatlakozását:

- Fehér
- Arad
- Bihar
- Beszterce-Naszód
- Brassó
- Krassó-Szörény
- Kovászna
- Hargita
- Hunyad
- Máramaros
- Maros
- Szatmár
- Szilágy
- Szeben
- Temes

## C. SPECIFIKUS OPERATÍV INTÉZKEDÉSEK

### ÁLTALÁNOS MEGÁLLAPÍTÁSOK

Az első éves akcióterv a Kastély Erdélyben stratégia megszületésének kontextusában, azaz 2016 első trimeszterében született meg. Maga a stratégia egy sor javaslatot és intézkedést tartalmaz ennek az akciótervnek a megvalósítására vonatkozóan. Mindezek tükrében a következő szempontokat kell figyelembe venni:

- Az akcióterv megvalósításának időtartama 2017. május – 2018. december.
- A Kastély Erdélyben Koalíció 2017– 2018-as évre kidolgozott akcióterve figyelembe veszi mindazokat a visszajelzéseket, amelyeket a **Kastély Erdélyben – stratégia és fejlesztési modellek** című projekt eredményeinek ismertetésekor az érdekelt felek megfogalmaztak.
- Az akcióterv legfőbb törekvése, hogy a koalícióban részt vevő kastélyok és kúriák helyzetén javítson. Ugyanakkor az akcióterv fontos célja az is, hogy a Kastély Erdélyben Stratégia víziójához, illetve annak specifikus céljaihoz hozzájáruljon.
- Ennek az éves akciótervnek a megvalósításakor törekedni kell arra, hogy megtaláljuk a szerves kapcsolódást mindazokkal a törekvésekkel és kezdeményezésekkel, amelyek **2018-ban, az Örökség Európai Évének** kontextusában megvalósulnak.

### C1. HOZZÁFÉRHETŐSÉG (H+)

Az információhoz való hozzáférés segít abban egyrészt, hogy a már sikeresen megszólított közösségek helyesen tudatosítsák az erdélyi kastélyok és kúriák jelenlegi helyzetét, állapotát, illetve másrészt abban is segít, hogy a közösség azon tagjaiban is érdeklődés alakuljon ki a téma iránt, akik eddig ehhez a témához, vagy ezekhez az épületekhez nem kötődtek.

<p><b>Specifikus célok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>A kultúra és a kulturális örökség társadalmi-gazdasági szerepének tudatosítása, illetve konkrét példák bemutatása arra, ahogyan a kultúra helyi és akár Erdély-szintű gazdasági és társadalmi fejlődéshez vezet.</i></li> <li>• <i>A Kastély Erdélyben programhoz való hozzáférés növelése, minél szélesebb célközönség számára elérhetővé tétele – a</i></li> </ul>
--------------------------------	--

	<p><i>programhoz, annak intézkedéseire és kezdeményezéseire való kapcsolódási lehetőségek bővítése.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>A program célközönségének növelése önkéntesek bevonásával.</i></li> </ul>
--	---

Intézkedések	Leírás
<p><b>H+ tudatosítás, célközönség növelése</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy részletes, prioritásokat világosan megfogalmazó terv kidolgozása annak érdekében, hogy a Kastély Erdélyben program új közönségrétegeket tudjon megszólítani és bevonni, illetve ugyanakkor a meglévő Kastély Erdélyben közösséget sikeresen megtartsa.</li> <li>• Oktatási projektek kidolgozása, amelyek elsősorban a fiatalokat mint specifikus célcsoportot szólítaná meg.</li> <li>• Stabil médiapartneri megállapodások megkötése, melyek segítenek a Kastély Erdélyben koalíció kezdeményezéseinek népszerűsítésében.</li> </ul>
<p><b>H+ tevékenységek</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy olyan projekt kidolgozása, amelynek keretében egy Európa-szintű vándorkiállítás valósul meg a Kastély Erdélyben programról, mindezt a Román Kulturális Intézettel partnerségben, ami az intézményes háttért biztosítaná.</li> <li>• Olyan keret-rendezvények kitalálása és megszervezése, amelyekhez nagy számban tudnak csatlakozni a koalíció tagjai, és amelyek segítségével a csatlakozó kastélyok és kúriák - ahol ezek a rendezvények megrendezésre kerülnek - újabb közönségrétegeket tudnak megszólítani mind a helyi, regionális, és nemzeti vagy akár európai közösségből.</li> <li>• Partneri kapcsolatok kiépítése már létező, a kastélyokban vagy kúriákban rendszeresen zajló rendezvények szervezőivel.</li> </ul>
<p><b>H+ kiadványok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiadványok készítése a Kastély Erdélyben koalíció fejlődéséről, illetve a stratégia megvalósításának konkrétumairól.</li> <li>• Egy átfogó web documentary jellegű online bemutató anyag elkészítése a koalíciót alkotó kastélyokról, illetve ezt megelőzendő egy első kiadás elkészítése a koalíció egyik tagjáról.</li> </ul>



## C2. ADATOK (A+)

Az összegyűjtött adatok olyan erőforrást jelent, amely hatással bír az minden más területre és tevékenységre, amely ennek a stratégiai programnak a keretében valósul meg. Az információ- és adathiány jelenti továbbra is a legnagyobb akadályt a megfelelő szakmai munka számára, ez az adathiány ugyanis a kutatást, adatelemzést és probléma-megfogalmazást is korlátozza.

<b>Specifikus célok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Egy integrált koncepció kidolgozása arra vonatkozóan, hogy a Kastély Erdélyben program számára releváns adatokat és információkat hogyan kell kezelni.</i></li> <li>• <i>Egy erős alap biztosítása – amely későbbi fejlesztések és befektetések alapjává válik – az adatok integrált felhasználása által, mégpedig úgy, hogy ezek mind a tulajdonosok mind pedig a szakértők számára könnyen elérhetővé válnak.</i></li> <li>• <i>Olyan mechanizmusok kidolgozása és kapaszkodók keresése, amelyek révén a kastélyok és kúriák konzerválását, restaurálását és revitalizációját szolgáló kutatási tevékenységeket bővíteni lehet.</i></li> </ul>
-------------------------	--

<b>Intézkedések</b>	<b>Leírás</b>
<b>A+ dokumentációs központ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A rendelkezésre álló információk lefordítása román, magyar és angol nyelvre annak érdekében, hogy a különböző régiókból érkező szakértők számára hozzáférhetővé váljanak.</li> <li>• A rendelkezésre álló szöveges dokumentációnak friss, aktualizált szöveges dokumentációval, illetve fotódokumentációval való kiegészítése, mellyel párhuzamosan a koalícióban részt vevő kastélyok és kúriák aktuális helyzetének dokumentációja is megtörténik.</li> </ul>
<b>A+ big data</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Olyan belső adatbázis létrehozása, mely könnyen hozzáférhető a tagok számára és bárhol elérhető internet segítségével.</li> <li>• Az adatbázis folyamatos fejlesztése és bővítése folyamatos adatgyűjtés és intézményekkel való együttműködések révén, illetve a hálózatban részt vevő kastély-és kúriatulajdonosokkal</li> </ul>

	<p>való együttműködés révén.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Egy elemzés készítése a jelenlegi adatbázis formájának és struktúrájának hatékonyabbá tétele érdekében, illetve a bővítési lehetőségekről, továbbá az adatbázist megjelenítő kommunikációs platformok (web, mobil és nyomtatott formátum) hatékonyságának vizsgálata.</li> </ul>
<b>A+ kutatás</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Találkozók és beszélgetések szervezése szakértők és érdekelt felek részvételével, amelyek segítségével a koalíció tagjainak – akár minden egyes tagjának – igényeit, szükségleteit fel lehet térképezni, és azokat a területeket is be lehet azonosítani, amelyek mélyebb jövőbeli kutatást igényelnek. Ezek a felmérések jövőbeli intézkedések alapját képezhetik. akár a koalíció egyes tagjaira vonatkozóan.</li> <li>A koalícióban részt vevő kastélyok és kúriák restaurálásához és revitalizációjához szükséges megvalósíthatósági tanulmányok elkészítése (azokban az esetekben, ahol ezek még nem készültek el).</li> <li>Egy keretprogram kidolgozása a kutatási tevékenység lebonyolítására, mindezt a Kastély Erdélyben Dokumentációs Központ tevékenységi terveivel összhangban.</li> </ul>

### C3. PARTNERSÉG (P+)

A partnerség az erdélyi kastélyok és kúriák ügyét szolgáló hálózatnak, együttműködéseknek az intézményi szintű elemét jelenti. A partnerség mint forma egy jól bevált formája a konkrét, intézményi szintű együttműködéseknek a Kastély Erdélyben program keretében. Fontos kiemelni, hogy mind a stratégia mind pedig a konkrét intézkedések megengedők az újabb partnerségek megkötésére való tekintettel: partnerségek köthetők tehát központilag meghatározott szigorú megkötések nélkül a program bármely szintjén.

<b>Specifikus célok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>A már kialakult Kastély Erdélyben partnerségi hálózatának – szakértőkkel, kastély- és kúriatulajdonosokkal, partnerszervezetekkel, helyi, regionális, nemzeti, európai és nemzetközi szervezetekkel – megerősítése a koalíció tevékenységének segítése érdekében.</i></li> <li><i>Az együttműködések általános keretének (a tagok és partnerek</i></li> </ul>
-------------------------	---

	<p><i>közötti együttműködések elveinek és formájának) kidolgozása a Kastély Erdélyben koalíció megszilárdításának érdekében.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>A közös ötleteken és megoldásokon alapuló partnerségi együttműködések konkrét projektötletekké való alakítása, melyek megvalósítására további erőforrásokat lehet bevonni.</i></li> </ul>
--	--

<b>Intézkedések</b>	<b>Leírás</b>
<b>Területi P+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy egyszerű elemzés elkészítése arra vonatkozóan, hogy lehetsége lenne-e Erdélyben mikroregionális és regionális szintű együttműködések létrehozni (mint például: Maros-völgye, Háromszék, határmente etc.).</li> <li>• Felmérés készítése arról, hogy a Kastély Erdélyben program különböző érdekelt feleiben és partnereiben lenne-e akarat ilyen mikroregionális és regionális szintű társulásokra. Ennek érdekében előzetes beszélgetések szervezése.</li> </ul>
<b>Tematikus P+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konkrét projektek és interdiszciplináris találkozók megtervezése és lebonyolítása, amelyek bizonyos kiválasztott kastélyok és kúriák helyzetét mérik fel - hasonlóképpen a 2016. első felében lebonyolított Kastély FORMULA táborhoz -, ahol interdiszciplináris munka révén konkrét tervek és javaslatok születnek a kastélyok újrahasznosítására.</li> <li>• Különböző szakértők segítségével részletes útmutatók kidolgozása, amelyek segítséget nyújtanak a tulajdonosoknak a helyzetelemzésben, illetve a felújítási tervek kidolgozásában a helyi és regionális gazdasági és társadalmi feltételek figyelembe vételével.</li> </ul>
<b>Szektoriális P+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beszélgetések és együttműködések kezdeményezése, annak érdekében, hogy olyan projektek szülessenek meg, amelyek az erdélyi kastélyok és kúriák témájához szorosan kötődő közelálló területeken valósulnak meg (ilyenek lehetnek: tájépítészeti, művészettörténeti, szociológiai, helyi gazdasági és turisztikai, marketing, erőforrásmenedzsment intézkedések, stb).</li> <li>• Egy sor strukturált, standard formátumú tematikus találkozót</li> </ul>

	<p>szervezése, amelyek során a résztvevők egy bizonyos beazonosított problémát körbejárnak, elemeznek, megoldásokat javasolnak, és az utóbbiak alapján kidolgozzák a következő lépéseket. Ezeket a találkozót a Kastély Erdélyben koalícióval szorosan együttműködő szakértők fogják facilitálni.</p>
<b>Problémacentrikus P+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy gyors felmérés készítése a koalícióhoz csatlakozott kastély- és kúriatulajdonosok körében azokról a kisebb, de sürgős beavatkozási igényekről, amelyekre még a 2016-2017-es periódusban akut figyelmet kell fordítani. Ezek alapján egy beavatkozási intézkedés-portfóliót kell összeállítani.</li> <li>• Tárgyalások és együttműködések kezdeményezése a Kastély Erdélyben program keretében olyan cégekkel, amelyek támogatást nyújthatnak a koalíció valamely tagjánál felmerülő sürgős problémát orvosoló intézkedések megvalósulására.</li> </ul>

#### C4. KÖZÖSSÉG (K+)

A közösség a kulcseleme annak, hogy a Kastély Erdélyben kezdeményezés egy olyan mozgalommá alakuljon, amely eléri azt a kritikus szintet, ami után a mozgalom önmagát generálja, önerőből bővül, megerősödik, és kialakítja saját mozgatórugóit, tevékenységeit amelyek által újabb és újabb tagok fognak csatlakozni – természetesen a megszületett stratégia keretein belül. Ez a horizontális prioritás egy együttműködési hálózatot jelent, amely a program elsődleges célcsoportját - a magánszemélyeket – helyezi előtérbe, így elsőként a direkt együttműködésekre fekteti a hangsúlyt, ezeknek ad keretet.

<b>Specifikus célok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>A Kastély Erdélyben program közösségi jellegének tudatosítása.</i></li> <li>• <i>Szerves kapcsolatot építeni a Kastély Erdélyben közösség tagjai között, illetve a koalíció tagjai és tevékenységei között között.</i></li> </ul>
-------------------------	---

<b>Intézkedések</b>	<b>Leírás</b>
<b>K+ információs és kommunikációs hálózatok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Állandó szerkesztői feladatok ellátása és tartalommenedzsment a <a href="http://kastelyerdelyben.ro">kastelyerdelyben.ro</a>, <a href="http://castelintransilvania.ro">castelintransilvania.ro</a>, <a href="http://castleintransylvania.ro">castleintransylvania.ro</a>, <a href="https://facebook.com/kastelyerdelyben">facebook.com/kastelyerdelyben</a>,</li> </ul>

	<p>facebook.com/castelintransilvania és facebook.com/castleintransilvania oldalakon.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A program iOS és Android mobil applikációinak feljavítása, illetve a koalíció tagjainak kiemelése ezeken.</li> <li>• A Kastély Erdélyben közösség tagjai számának 35.000-re való növelése reklámkampányok segítségével.</li> </ul>
<b>K+ szakértők</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy belső szakértői hálózat létrehozatala a meglévő adatbázis alapján. Ez a belső hálózat a különböző projektek lebonyolításakor szakmai szempontok alapján felügyelik a folyamatot – elsősorban olyan projektek esetében, amelyek a koalícióban részt vevő kastélyok és kúriák valamely problémáira kívánnak megoldást nyújtani.</li> <li>• További erőforrások szerzése annak érdekében, hogy a koalíció tagjai számára folyamatos konzultációs lehetőséget tudjon biztosítani például az építészet, művészettörténet, jog, gazdasági tervezés, forrás- és tőkebevonás, illetve konzerválási, restaurálási és revitalizációs tervek elkészítésének területén.</li> </ul>
<b>K+ nagykövetek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A közösségi részvétel új formáinak megteremtése azáltal, hogy a koalícióban szereplő kastélyok és kúriák esetében közös ügyeket, illetve az egyes esetekben helyi szintű ügyeket azonosítunk be vagy dolgozunk ki.</li> <li>• Olyan új megközelítésmódok beazonosítása, amelyek által a valamely ügyet már támogató egyének annak a bizonyos ügynek a nagyköveteivé-népszerűsítőivé válhassanak, ezáltal újabb támogatókat toborozva az adott ügynek, és mindezek által hozzájárulva a koalíció és a koalíció számára fontos ügyek támogatóinak állandó növekedéséhez.</li> </ul>
<b>K+ tulajdonosok, működtetők</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Kastély Erdélyben koalíció közép- és hosszútávú megszilárdítása a tagok számának növelése által, a tagok közötti együttműködések megerősítése által, illetve különböző projektek hálózati szinten való kezdeményezése és lebonyolítása által.</li> <li>• A nyilvánosság tájékoztatása a szakértők és tulajdonosok-működtetők közötti együttműködés módszertanáról, illetve ennek tudatosítása és népszerűsítése.</li> </ul>

## C5. ÉRTÉKFOLYAMOK (E+)

Az erőforrások áramlása horizontális prioritás magában foglalja mindazoknak a mechanizmusoknak és kezdeményezéseknek a gyakorlati megvalósítását, amelyek – a *sharing economy* és *new power* típusú közösségi intézkedések mintájára – által anyagi és nem csak anyagi típusú erőforrások mozgathatók az erdélyi kastélyok és kúriák ügyének segítése érdekében.

<p><b>Specifikus célok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Kastély Erdélyben koalíció tevékenységét támogató anyagi és nem anyagi erőforrások növelése és diverszifikációja a különböző erőforrások áramlási mechanizmusainak kidolgozása és lemenedzselése révén. Mindezek célja ezen akcióterv célkitűzéseinek megvalósulása, mégpedig a koalícióban szereplő kastélyok és kúriák közvetlen közösségi támogatásának növelése által.</li> <li>• A Kastély Erdélyben általános támogató közösséget bevonni konkrét anyagi támogatások felajánlására.</li> <li>• Az anyagi és nem anyagi erőforrások áramlásának menedzsmentjéhez szükséges feltételek megteremtése.</li> </ul>
--------------------------------	--

<p><b>Intézkedések</b></p>	<p><b>Leírás</b></p>
<p><b>É+ értéktőzsde</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy kiegészítő felmérés elkészítése minden egyes koalíció tag anyagi szükségleteire vonatkozóan a megjelölt sürgős igények és beavatkozási intézkedések alapján.</li> <li>• Az értéktőzsde koncepciójának kidolgozása a program keretein belül, illetve egy felmérés készítése egyéni adományozókkal való konzultációk után arra vonatkozóan, hogy ők a Kastély Erdélyben program illetve a koalíció milyen tevékenységeit lennének hajlandók anyagilag támogatni.</li> </ul>
<p><b>É+ önkéntesség</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Kastély Erdélyben önkéntességi és támogatói program koncepciójának kidolgozása, amely magában foglalja mind a konkrét bekapcsolódási lehetőségeket és az elköteleződési szintet is nyomon tudja követni.</li> <li>• Önkéntességi akciók lebonyolítása a Kastély Erdélyben program keretében megvalósuló projektek esetében, azok</li> </ul>

	<p>kiegészítő tevékenységeiként.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Az önkéntesség mint erőforrás nyomon követése és mérése.</li> </ul>
<p><b>É+ közösségi finanszírozási mechanizmusok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Kastély Erdélyben Alap által begyűjtött erőforrások mozgósítása a Kastély Erdélyben koalíció bizonyos tevékenységeinek finanszírozására.</li> <li>• Konkrét előrejelzések-bebecslések készítése (a következő 18 hónapra vonatkozóan) a Kastély Erdélyben online bolt eddigi eladásai alapján ezen akcióterv megvalósítási idejének első két hónapja alatt.</li> </ul>
<p><b>É+ pályázati források bevonása és menedzsmentje</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Újabb elemzés készítése arról, hogy 2017-ben milyen pályázati források állnak rendelkezésre.</li> <li>• Projektek előkészítése, amelyek különböző pályázati programokra leadott kérelmek alapját képezhetik.</li> <li>• Pályázati kérelmek megírása a többi prioritás kapcsán felmerült projektötletet és -tervek alapján.</li> <li>• A kastély- és kúriatuljdonosok, illetve működtetők segítése abban, hogy vissza nem térítendő támogatásokat tudjanak leírni és lebonyolítani.</li> <li>• A folyamatban lévő támogatások kezelése.</li> </ul>

## C6. KÉPVISELET (R+)

A képviselet mint horizontális prioritás arra vonatkozik, hogy a Kastély Erdélyben koalíció - az őt támogató közösség segítségével - , bizonyos törvényjavaslatokat és más intézkedéseket javasolhat az érdekelt felek és politikai döntéshozók számára. Ezek a javaslatok a Kastély Erdélyben közösséget alkotó személyek és szervezetek interakciójából születnek, a felmerülő problémák elmezése, viták és más típusú interakciók során.

<p><b>Specifikus célok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>A Kastély Erdélyben koalíció képviseleti szerepének megerősítése.</i></li> <li>• <i>A Kastély Erdélyben koalíciót érintő közpolitikai döntések monitorizálása, illetve intézkedések előkészítése.</i></li> <li>• <i>A Kastély Erdélyben koalíció képviseleti erejének, illetve az erdélyi kulturális örökség életében betöltött szerepének tudatosítása és népszerűsítése.</i></li> </ul>
--------------------------------	---

Intézkedések	Leírás
<b>R+ szakértelem és politikák</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Olyan szakértői dokumentumok elkészítése, amelyek a műemléképületekre vonatkozó általános jogi keret javítását célozzák, mégpedig a kastélyok és kúriák reális helyzetére, illetve a tulajdonosok és működtetők által tapasztalt jogi kihívásokra alapozva.</li> <li>• Konkrét javaslatok előkészítése 2018-ra, az Örökség Európai Évére – tevékenységek és intézkedések kidolgozása.</li> <li>• Helyi, regionális, nemzeti és európai szinten megkeresni a döntő szereket ezeknek a javaslatoknak a népszerűsítése és előmozdítása érdekében.</li> </ul>
<b>R+ képviselet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A kastély- és kúriatulajdonosok, működtetők, illetve intézményes partnerek és a közösség nevében való eljárás, képviseleti jog megszerzése.</li> <li>• A Kastély Erdélyben program víziójának, rövid- és hosszútávú céljainak, illetve a Kastély Erdélyben koalíció szükségleteinek és célkitűzéseinek a bemutatása szélesebb körű célcsoportok és döntéshozók számára.</li> <li>• A koalíció tevékenységeinek, fejlődésének bemutatása olyan döntéshozók előtt, akik már valamilyen fajta kapcsolatban áll a program.</li> </ul>



## D. A MENEDZSMENT ÉS VÉGREHAJTÁS SPECIFIKUS INTÉZKEDÉSEI

A stratégia megvalósulását szolgáló intézkedések és tevékenységek mellett felmerül egy sor, a Kastély Erdélyben koalíció megszilárdulását és fejlődését szolgáló specifikus intézkedés és tevékenység is.

<b>Specifikus célok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A koalíciónak a Kastély Erdélyben program fenntarthatóságában betöltött kulcsszerepének megerősítése.</li> <li>• Humán erőforrás biztosítása a Kastély Erdélyben Iroda számára, amely a koalíció tevékenységeinek állandó koordinációját biztosítja.</li> <li>• A Kastély Erdélyben koalíció bővítése.</li> <li>• A partnerintézmények számának növelése a koalíció tevékenységének különböző területein, elsősorban események és konkrét projektek megvalósítása esetén.</li> <li>• A Koalíció, az Alap és a Közösség közötti viszonyok kialakítása konkrét mechanizmusok segítségével, a Kastély Erdélyben koalíció támogatása érdekében.</li> </ul>
-------------------------	---

Intézkedések	Leírás
<b>M+ Stratégiai menedzsment és adminisztráció</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A meglévő információk közvetítése partnerek, szakértők és a közösség felé.</li> <li>• A 2017. május – 2018. december periódusra szóló akcióterv megvalósításának monitorizálása.</li> <li>• Szemeszter végi kiértékelések készítése 2017 decemberében, 2018 júniusában és decemberében.</li> </ul>
<b>M+ Intézményfejlesztés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egy Koalíció Koodinációs Bizottság megalakítása, amely konzultációs szereppel bír, és tanácsot ad a Kastély Erdélyben program menedzsment-csapatának, illetve a koalíció menedzsmentjéért felelős csapatnak.</li> <li>• A Kastély Erdélyben koalíció specifikus tevékenységeinek koordinációját biztosító pénzügyi források neazonosítása.</li> <li>• Szakmai partnerségek bővítése, elsősorban a koalícióban</li> </ul>

	szereplő kastélyok és kúriák helyzetét segítendő.
<b>M+ intézményes kommunikáció</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• A Kastély Erdélyben koalíció vizuális identitásának a teljes programba való integrálása, illetve olyan új, kiegészítő vizuális elemek megalkotása, amelyek az egységes intézményes kommunikációt szolgálják, és ugyanakkor ki is emelik a koalíció tevékenységeit a Kastély Erdélyben programon belül.</li><li>• Az érdekelt felek (beleértve a döntéshozókat) időszakos tájékoztatása a koalíció fejlődéséről és tevékenységeiről, ennek érdekében a megfelelő kommunikációs csatornák megtalálása (legyen az nyomtatott anyagok formájában vagy elektronikus formában).</li></ul>

## E. AZ AKCIÓTERV INDIKÁTORAI

<b>AZ AKCIÓTERV HATÉKONYSÁGÁNAK INDIKÁTORAI</b>	
A Kastély Erdélyben koalíció tagjának száma	45
Azoknak a kastélyoknak és kúriáknak a száma, amelyek esetében célzott tevékenységek és beavatkozások történtek	30
Ennek az akciótervnek az életbe ültetésének köszönhetően ennyi darab A és B-kategóriás kastély és kúria került felújításra (legalább részben)	10
A Kastély Erdélyben koalíció kezdeményezéseivel léptek kapcsolatba lépők száma	25.000
A Kastély Erdélyben-t támogató közösség tagjainak száma	35.000
Szakértők száma, akik konkrét projektekben részt vettek, illetve akik a koalíció számára biztosítanak konzultációt	30
A fent említett periódusban a Kastély Erdélyben koalíció egésze alatt lebonyolított projektek és tevékenységek száma	15
A konkrét együttműködésben részt vevő jogi személyek, illetve a Kastély Erdélyben koalíció partnereinek száma	20
A műemlékvédelmi határozatok módosítását megalapozó javaslatok és elemzések száma, amelyek a koalíció tagjaival, illetve szakértőkkel való együttműködés során születtek	5
A módosított határozatok száma a koalíció által benyújtott javaslatok következtében, melyek a koalíció tagjaival, illetve szakértőkkel való együttműködés során lettek kidolgozva	5
A kastélyok és kúriák konzerválását, restaurálását és társadalmi-gazdasági újrahasznosítását szolgáló megszerzett és átcsoportosított erőforrások pénzügyi értéke	700.000 RON
A teljes- vagy részmunkaidős munkahelyek száma, amelyek ennek a stratégiának a megvalósításának köszönhetően jöttek létre	5
Azon intézményi támogatók száma, akik ennek az akciótervnek a keretében megvalósuló projektek lebonyolítását támogatják	6
A koalícióban szereplő kastélyok és kúriák közvetlen támogatásában	350

vagy önkéntességben részt vevő személyek száma	
Médiapartneségek száma	5
A Kastély Erdélyben koalíció keretében létrejött intézményi partnerségek száma	10
<b>ÁLTALÁNOS HATÉKONYSÁGI INDIKÁTOROK AZ AKCIÓTERV MEGVALÓSÍTÁSA UTÁN</b>	
A koalícióban résztvevő kastélyok állapotának és funkcionalitásának aránya: állandóan működő és látogatható/szezonálisan működő és látogatható/alkalmi tevékenységeknek és eseményeknek helyszínt adó/alkalmilag látogatható	5/13/23/30
Pénzügyi és nem pénzügyi erőforrások hasznosításának aránya (százalékban)	75/25
A koalíció tagjait közvetlenül támogató személyek száma a Kastély Erdélyben teljes közösségéhez mérve	1%
A stretégi égisze alatt programok, projektek és tevékenységek megvalósulására szánt összeg	46.666 RON

## F. AZ AKCIÓTERV ELŐKÉSZÍTÉSE ALATT MEGFOGALMAZÓDOTT PROJEKTÖTLETEK

CÍM	<b>Nyílt napok a kastélyban</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C3. PARTNERSÉGEK (P+) C4. KÖZÖSSÉG (K+) C5. ERŐFORRÁSOK ÁRAMOLTATÁSA (E+)
Rövid leírás	Az elképzelés lényege, hogy egy olyan keret-rendezvény szülessen meg, amelynek keretében egymással párhuzamosan több helyszínen (a koalícióban szereplő kastélyoknál) zajlanak majd események. A rendezvény központi célkitűzése, hogy felhívja a közönség figyelmét bizonyos erdélyi kastélyok és kúriák jelenlegi állapotára és olyan alternatív, innovatív módszerekre, amelyek segítségével ezek a kastélyok újra a helyi és regionális közösségek szolgálatába állíthatók. Az egyszerre több helyszínen, párhuzamosan zajló események által legalább 15-20 erdélyi kastély és kúria nyílik meg a nagyközönség számára. Ezáltal a rendezvény által lehetőség nyílik újabb, a műemléképületek iránt érdeklődő, közönségrétegek megszólítására, másrészt pedig a kulturális turizmus népszerűsítésére Erdély területén.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 június

CÍM	<b>A román-magyar határ mentén található kastélyok és kúriák turisztikai hálózatának fejlesztése</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C3. PARTNERSÉGEK (P+) C5. ERŐFORRÁSOK ÁRAMOLTATÁSA (E+)
Rövid leírás	Ennek a nagyszabású projektnek az a célja, hogy a Románia és Magyarország határai mentén található egyes turisztikai útvonalak összekapcsolódjanak. A projekt finanszírozása határokon átnyúló együttműködések támogató programok megpályázásából

	történne, amelyek segítségével nemcsak a környező megyékből kiválasztott kastélyok és kúriák restaurálására kerül sor, hanem egy olyan turisztikai hálózat létrehozására is, amelyhez más határmenti turisztikai látványosságok is társulhatnak. Ezáltal nemcsak a Romániában és Magyarországon található kastélyok és kúriák hálózatai között jön létre egy szerves kapcsolat, hanem kialakul egy olyan átfogó turisztikai útvonalrendszer, amely nemcsak a két ország utazásszervezői számára lesz vonzó, de akár európai vagy világszintű lefedettségű utazásszervezők számára is.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 június

<b>CÍM</b>	<b>A dél-kelet erdélyi kastélyok és kúriák hálózatának kiépítése</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C3. PARTNERSÉGEK (P+) C4. KÖZÖSSÉG (K+) C5. ERŐFORRÁSOK ÁRAMOLTATÁSA (E+)
Rövid leírás	Dél-kelet Erdélyben (Kovászna, Brassó és Maros megyékben) rengeteg kastély és kúria található, ezért merült fel egy regionális kulturális-turisztikai hálózat kiépítésének ötlete, amelynek célja a régió turizmusának fejlesztése, illetve a nemrég felújított és jelenleg turisztikai célra használt műemléképületek gazdasági-társadalmi fenntarthatóságához való hozzájárulás. Ennek a projektnek a keretében egy közös turisztikai brand is kiépül, illetve a kastélyokon és kúriákon kívül más helyi kulturális és természeti turisztikai attrakciók is feltérképeződnek, illetve kisebb befektetések is megvalósulnak, amelyek az idegenforgalmi célpontok hatékony menedzsmentjéhez szükségesek.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 szeptember

CÍM	<b>Brand the Castle</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C4. KÖZÖSSÉG (K+) C5. ERŐFORRÁSOK ÁRAMOLTATÁSA (E+)
Rövid leírás	Ennek a projektnek az a célja, hogy biztosítsa az erdélyi kastélyokról való helyszíni tájékoztatást, információnyújtást, mégpedig helyszíni INFÓ pontok kialakítása, információ táblák kihelyezése, illetve a turisták kezébe adható szóróanyagok biztosítása révén. A koalícióban szereplő kastélyok és kúriák számára egyenként egy információs csomag készítése, amelynek elemei egyrészt igazodnak a koalíció közös vizuális arculatához, ugyanakkor híven tükrözik a kastély/kúria sajátos jellemzőit, különleges jegyeit. A nyomtatott szóróanyagoknak el fog készülni az online verzója is, és ezeket népszerűsíteni fogjuk a Kastély Erdélyben program és a Kastély Erdélyben koalíció online kommunikációs csatornáin is.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 szeptember

CÍM	<b>A Kastély Erdélyben koalíció 2018-ban, az Örökség Európai Évében</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C4. KÖZÖSSÉG (K+) C6. KÉPVISELET (KT+)
Rövid leírás	Ez a projekt egy kommunikációs, illetve közös gondolkodási platformot kíván létrehozni, ahol az erdélyi kastélyoknak és kúriáknak a helyi, regionális és romániai gazdasági-társadalmi körforgásban betöltött szerepéről vitázzunk, beszélgessünk azzal a céllal, hogy ezeket a szerepeket tisztázzuk, meghatározzuk és jobban tudatosítsuk. Ezt a kezdeményezést az Európai Bizottság, az Európai Parlament és az Európai Tanács által az Örökség Európai Évének nyilvánított évben, 2018-ban, kívánjuk elindítani. A projekt célja olyan kulcsfontosságú viták és párbeszédok elindítása, amelyekben szakértők, döntéshozók vesznek részt, és akik Európában már bevált modellek és gyakorlatok perspektívájából vizsgálják meg a kérdést. A projekt egyik várt eredménye, hogy

	ezeknek az interakcióknak köszönhetően, a Kastély Erdélyben koalíció középtávú fejlesztési terve is körvonalazódik - a Kastély Erdélyben stratégia célkitűzéseinek megfelelően.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 szeptember

<b>CÍM</b>	<b>Kastély FORMULA táborok – harmadik és negyedik kiadás</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C2. ADATOK (A+) C3. PARTNERSÉGEK (P+) C4. KÖZÖSSÉG (K+) C5. ERŐFORRÁSOK ÁRAMOLTATÁSA (E+) C6. KÉPVISELET (KT+)
Rövid leírás	Az előzőleg megszervezett két Kastély FORMULA tábor mintájára, még két kiadást szeretnénk megszervezni, amelyek alatt 3-4 újabb, a koalícióban részt vevő kastély/kúria fejlesztési modelljét dolgozzák ki a táborozó fiatalok a design thinking módszeréhez hasonló interdiszciplináris, kreatív munkafolyamatok segítségével. Ez a típusú megközelítés és fejlesztési módszer illeszkedik legjobban a koalíció akciótervének horizontális prioritásaihoz és a Kastély Erdélyben stratégia céljaihoz.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 október

<b>CÍM</b>	<b>A Kastély Erdélyben iOS és Android applikációk tovább fejlesztése</b>
Megfelel a következő prioritásoknak	C1. HOZZÁFÉRÉS (H+) C4. KÖZÖSSÉG (K+)
Rövid leírás	A projekt célja a 2015-ben kifejlesztett Kastély Erdélyben mobil applikációk továbbfejlesztése, elsősorban a koalícióhoz kapcsolódó kastélyok és kúriák kiemelt megjelenítése és bemutatása által. A jelenleg létező applikációkat fogjuk módosítani a felhasználói



	élmény javítása szempontjából is. Ugyanakkor a 2017-es év folyamán összegyűjtött új adatokat, információkat is integrálni fogjuk, mint például a Kastély Erdélyben koalíció és a Kastély Erdélyben online bolt honlapján szereplő információkat.
A projekt kezdetének becsült időpontja	2017 november